

## Regionale samenwerkingen

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de zogeheten verbonden partijen onder vermelding van het financieel belang van de gemeente Voorschoten daarin. De gemeente Voorschoten heeft, volgens onderstaand overzicht, bestuurlijke en financiële belangen in zeven gemeenschappelijke regelingen en vier naamloze vennootschappen.

Deelneming	Aard	Programma	Werkelijk 2013	Begroot 2014	Begroot 2015
GR Duivenvoorde	GR	alle	12.900.84 2	12.780.77 6	12.814.63 7
Gevulei	GR	5	923.666	982.540	759.000
GR Holland Rijnland	GR	1	894.335	896.602	901.880
GR Veiligheidsregio Hollands Midden	GR	2	1.127.792	1.108.374	1233.872
GR Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg Hollands Midden	GR	10	785.228	699.900	769.541
GR Belastingssamenwerking Gouwe- Rijnland	GR	9	489.173	473.827	440.961
GR GGZ subsidies	GR		35.000	35.000	35.000
BNG	N.V.	5	61.364	57.000	57.034
Alliander	N.V.	5	516.491	307.415	307.415
Dunea	N.V.	5			
Nuon	N.V.	5	354.571	171.000	257.000

<b>Naam</b>	<b>Gemeenschappelijke regeling Duivenvoorde</b>
<b>Juridische vorm</b>	Gemeenschappelijke regeling
<b>Vestigingsplaats</b>	Wassenaar
<b>Bestuur en toezicht</b>	<pre> graph TD     GV[Gemeenteraad Voorschoten] --- CV[College Voorschoten]     GW[Gemeenteraad Wassenaar] --- CW[College Wassenaar]     CV --- AB[Algemeen Bestuur]     CW --- AB     AB --- DB[Dagelijks Bestuur]     DB --- CD[Concerndirectie]     STS[Staf Strategie &amp; Control] --- CD     CD --- PZ[Publiekszaken]     CD --- MO[Maatschappelijke Ontwikkeling]     CD --- RO[Ruimtelijke Ontwikkeling]     CD --- OB[Omgevingsbeheer]     CD --- POI[Personeel, Organisatie &amp; Informatie]     CD --- FFJ[Financiën, Facilitaire &amp; Juridische zaken] </pre> <p>Werkorganisatie Duivenvoorde</p> <p>Het bestuur van de werkorganisatie bestaat uit een Algemeen Bestuur (AB) en een Dagelijks bestuur (DB). Het AB wordt gevormd door de voltallige colleges van Voorschoten en Wassenaar. Het DB bestaat uit beide burgemeesters en twee wethouders van beide gemeentes. De voorzitter van het AB is de voorzitter van de werkorganisatie Duivenvoorde.</p> <p>Werkorganisatie Duivenvoorde wordt aangestuurd door de concerndirectie. De concerndirectie bestaat uit twee directeuren die gelijktijdig gemeentesecretaris zijn van Voorschoten en Wassenaar.</p> <p>De werkorganisatie is via het AB, DB en de concerndirectie verbonden met de colleges. Via de concerndirectie vloeien de opdrachten de werkorganisatie in en uit richting beide colleges.</p>
<b>Programma</b>	Alle
<b>Doelstelling</b>	Het in stand houden van een kwalitatief hoogwaardige ambtelijke organisatie die sterker, goedkoper, efficiënter en toekomstbestendig is.
<b>Besluit tot deelname</b>	2012 De ambtelijke integratie die is vormgegeven in de GR is op 1-1-2013 van start gegaan.
<b>Bestuurlijk belang</b>	College van B&W zit voltallig in het Algemeen Bestuur en vormt de helft van het Dagelijks Bestuur
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	De werkorganisatie is het gezamenlijk ambtelijk apparaat van Voorschoten en Wassenaar en vervult een rol in het voorbereiden en uitvoeren van besluiten van de gemeenteraad.

Financieel Belang			
<b>Participatie</b>	Voorschoten en Wassenaar zijn samen deelnemer aan de GR		
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	<b>Gemeentelijke bijdrage</b>	<b>Voorschoten</b>	<b>Wassenaar</b>
	Jaarrekening 2013	12.900.842	13.864.284
	Begroting 2014	12.780.776	13.354.534
	Begroting 2015	12.814.637	13.532.744
<b>(Financiële) risico's</b>	<p>Er is geen juridische verhaalmogelijkheid want er is gedeeld eigenaarschap en gezamenlijke besturing van de GR.</p> <p>In vergelijking met 2011 is de totale ambtelijke formatie met 12,3% gekrompen; van 417 fte in beide ambtelijke apparaten tot 366 fte in de gezamenlijke ambtelijke organisatie. Om de organisatie kwalitatief verder te ontwikkelen is het nodig capaciteit te behouden om dat ook te kunnen doen naast alle andere uitdagingen die op de ambtelijke organisatie afkomen.</p>		
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014	
Eigen vermogen			
Vreemd vermogen			
Restultaat			
<b>Doel 2015</b>	Verder ontwikkelen van de werkorganisatie zodat efficiënt kwalitatief hoogwaardige diensten geleverd worden tegen aanvaardbare kosten.		
<b>Ontwikkelingen</b>	De gemeente werkt intensief samen met de gemeente Wassenaar in de gezamenlijke 'Werkorganisatie Duivenvoorde'. De samenwerking is erop gericht burgers, instellingen en bedrijven optimaal te bedienen. We monitoren dit zorgvuldig en rapporteren hierover aan de gemeenteraad. Ook wordt in 2015 een bestuurskrachtonderzoek uitgevoerd.		
<b>Agenda</b>			
<b>Beslispunten</b>	-		

GEVULEI	
<b>Juridische vorm</b>	<p>Dit is een gemeenschappelijke regeling van 8 gemeenten in de regio voor het gezamenlijk laten verwerken van huishoudelijk afval en voor beleidsadviesing. Gevulei exploiteert ook het kringloopbedrijf Het Warenhuis, dat herbruikbare goederen verkoopt en wit- en bruingoed inzamelt en verwerkt.</p> <p>De 8 gemeenten in Gevulei zijn: Leiden, Leiderdorp, Voorschoten, Wassenaar, Zoeterwoude, Oegstgeest, Kaag en Braassem en Teylingen.</p>
<b>Vestigingsplaats</b>	Leiden
<b>Bestuur en toezicht</b>	Er is een algemeen bestuur (AB), een dagelijks bestuur (DB) en een voorzitter. Het AB bestaat uit 18 leden, vooral afkomstig uit het dagelijks bestuur van de

	deelnemers. De stemverdeling is voor alle deelnemende gemeenten gelijkwaardig. Het DB wordt gevormd door 6 leden, de voorzitter inbegrepen, door de leden van het AB en uit haar midden gekozen.	
	<b>Publiek Belang</b>	
<b>Programma</b>	Wassenaar en Voorschoten leefbaar	
<b>Doelstelling</b>	Voldoen aan de zorgplicht tot afvalinzameling, lagere inzamelings- en verwerkingskosten en uiteindelijk een lagere afvalstoffenheffing	
<b>Besluit tot deelname</b>		
<b>Bestuurlijk belang</b>	Wassenaar levert geen lid voor het DB en één lid voor het AB Voorschoten levert één lid voor het DB en twee leden voor het AB	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	<i>Begroting 2015</i> € 1.032.000 Wassenaar en € 759.000 Voorschoten <i>Jaarrekening 2013</i> € 1.028.000 Wassenaar en 870.138 Voorschoten	
<b>(Financiële) risico's</b>		
<b>Vermogenspositie</b>	<b>per 1 januari 2014</b>	<b>per 31 december 2014</b>
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Restultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2015</b>		
<b>Ontwikkelingen</b>	<b>Uittreding Gevulei</b> Wassenaar en Voorschoten treden uit de Gevulei. Voor de uittreding uit de Gevulei is op grond van artikel 1 Wet gemeenschappelijke regelingen toestemming van de raad vereist. Het college kan dan de uittreding op grond van artikel 41 lid 1 van de GR Gevulei regelen. Beide raden hebben ingestemd met uittreding. Het verwerkingscontract voor huishoudelijk restafval en grofvuil loopt op 31 december 2015 af. Voorschoten en Wassenaar beëindigen daarna hun deelname aan Gevulei. Gevulei wordt door meerdere uittredende partijen ontbonden. Een aantal gemeenten gaat in een andere vorm verder onder de naam Servicepunt 071.	
<b>Agenda</b>	De huidige verwerkingscontracten bij Gevulei lopen voor rest- en grof huishoudelijk afval eind 2015 af. Liquidatie Gevulei na 2015	
<b>Beslispunten</b>	-	

<b>Naam</b>	<b>Gemeenschappelijke regeling Holland Rijnland</b>
<b>Juridische vorm</b>	Gemeenschappelijke Regeling
<b>Vestigingsplaats</b>	Leiden
<b>Bestuur en toezicht</b>	<p>De regio Holland Rijnland wordt bestuurd door een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur. De gemeenteraden benoemen de leden van het Algemeen Bestuur, dat uit haar midden een Dagelijks Bestuur aanwijst. De manier waarop dit wordt georganiseerd, is bepaald in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen. Naast een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur kent Holland Rijnland portefeuillehoudersoverleggen.</p> <p>Het Algemeen Bestuur van Holland Rijnland is een zogenaamd ‘gemengd bestuursmodel’. Dat betekent dat gemeenten zelf kiezen of zij collegeleden, raadsleden of een combinatie daarvan afvaardigen in het Algemeen Bestuur. Elke gemeente vaardigt minimaal twee personen af. Als een gemeente meer dan 20.000 inwoners telt mogen dat er ook meer zijn. Het aantal leden in het Algemeen Bestuur is echter niet van invloed op de stemverhouding. Voor elke 10.000 inwoners (afgerond naar boven) wordt één stem uitgebracht, met een minimum van twee stemmen. Daardoor kan het aantal stemmen per gemeente variëren van twee stemmen (voor kleine gemeenten) tot vierentwintig (Leiden). Het Algemeen Bestuur vergadert doorgaans vier keer per jaar.</p> <p>Het Dagelijks Bestuur van de regio wordt aangewezen uit de leden van het Algemeen Bestuur. Uit de drie clusters (Duin- en Bollenstreek, de Leidse Regio en de Rijnstreek) worden elk twee leden voorgedragen. Elk lid van het Dagelijks Bestuur is portefeuillehouder voor een of meerdere beleidsvelden. Het Dagelijks Bestuur doet na advisering door het portefeuillehoudersoverleg voorstellen aan het Algemeen Bestuur of de colleges van burgemeester en wethouders. Ook is het Dagelijks Bestuur belast met de uitvoering van besluiten van het Algemeen Bestuur.</p> <p>Elk college van burgemeester en wethouders is in elk portefeuillehoudersoverleg vertegenwoordigd; dit is dé tafel waar de veertien portefeuillehouders elkaar treffen en waar feitelijk ‘zaken’ worden gedaan. In de besturingsfilosofie van Holland Rijnland is het politiek primaat in deze portefeuillehoudersoverleggen gelegd. De gemeentelijke vertegenwoordigers spreken in de portefeuillehoudersoverleggen dan ook niet op persoonlijke titel, maar namens de eigen gemeente. Alle voorstellen die in het Algemeen Bestuur worden geagendeerd, zijn eerst in het portefeuillehoudersoverleg besproken. De portefeuillehoudersoverleggen zijn openbaar en telkens in een ander gemeentehuis in de regio.</p>
	<b>Publiek Belang</b>
<b>Programma</b>	Bestuur
<b>Doelstelling</b>	Holland Rijnland is een samenwerkingsverband van veertien gemeenten. Het ligt midden in de Randstad en telt ruim 520.000 inwoners. Het samenwerkingsorgaan heeft tot taak, vanuit de gedachte van verlengd lokaal bestuur en met inachtneming van wat verder in de regeling is bepaald, het

	behartigen van gemeenschappelijke belangen van de gemeenten op het gebied van: Economische zaken, toerisme en recreatie Natuur en landschap Ruimtelijke ordening Verkeer en Vervoer Wonen Zorg, onderwijs, sociaal beleid en welzijn.	
<b>Besluit tot deelname</b>	2004	
<b>Bestuurlijk belang</b>	In het algemeen bestuur is de gemeente Voorschoten vertegenwoordigd met twee raadsleden en een collegelid.	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	N.v.t.	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	De Voorschotense algemene inwonersbijdrage voor 2015 bedraagt € 329.460 (2014: € 350.020). De bijdrage aan het Regionaal InvesteringsFonds bedraagt € 572.420 (gelijk aan 2014). De totale bijdrage voor 2015 komt daarmee op € 901.880 (gecorrigeerd met de verwachte te compenseren BTW € 878.467 (2014: € 896.602)). Ten opzichte van de raming voor 2015 in het huidige gemeentelijke meerjarenperspectief betekent dit een verlaging van de raming van € 18.135 die in de begroting voor 2015 zal worden verwerkt.	
<b>(Financiële) risico's</b>	Eventuele risico's worden gezamenlijk gedeeld door de deelnemende gemeenten. De risico's op het gebied van het algemene financiële beheer van Holland Rijnland worden bij begroting, jaarrekening en begrotingswijzigingen getoetst en beoordeeld. Bedoeling is dat op basis van het #Kracht 15–traject over de toekomst van HollandRijnland een nieuwe begroting voor 2015 zal worden voorgesteld. De risico's die hiermee gepaard zouden kunnen gaan, zijn nog niet in te schatten.	
<b>Vermogenspositie</b>	<b>per 1 januari 2014</b>	<b>per 31 december 2014</b>
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Restultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2015</b>	Als hetFout! Verwijzingsbron niet gevonden.	
<b>Ontwikkelingen</b>	Voor wat betreft het beleid voor de periode 2015–2018 is er een grote mate van afhankelijkheid van de uitkomsten van #Kracht15. Er is op 5 maart 2014 door het AB uitgesproken dat samenwerking zich richt op het ruimtelijke, economische en sociaal domein. De agenda's voor ruimte en economie zijn wel	

	<p>dunner dan voorheen. De sociale agenda gaat over Werk, AWBZ/WMO, Jeugd en enkele uitvoerende taken (inkoop volwasseneneducatie, aanvraag en inzet rijksmiddelen voor cultuurparticipatie, Regionaal bureau Leerplicht (RBL) en Regionaal Meld- en Coördinatiepunt voortijdig schoolverlaten (RMC). Uitgangspunt is tevens 25% minder inwonersbijdrage.</p> <p>De nieuwe, afgeslankte organisatie moet herkenbaar als zelfstandige regionale organisatie blijven. Deze zal gehuisvest en gefaciliteerd worden bij resp. door één gemeente, maar wel 'achter een eigen voordeur'. Verwacht wordt dat hierdoor ruim € 1.500.000,-- bezuiniging kan worden gerealiseerd, wat voldoende binnen de gewenste 25% taakstelling is.</p>
<b>Agenda</b>	<p>AB 17 december 2014</p> <p>Raadsledenconferentie januari 2015.</p> <p>Ingangzetten transitie samenwerking: vanaf april 2015</p>
<b>Beslispunten</b>	

<b>Naam</b>	<b>Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Holland Midden (VRHM)</b>
<b>Juridische vorm</b>	Gemeenschappelijke regeling
<b>Vestigingsplaats</b>	Leiden
<b>Bestuur en toezicht</b>	<p>Het bestuur van de Veiligheidsregio wordt gevormd door een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur.</p> <p>De burgemeesters van de deelnemende gemeenten vormen het Algemeen Bestuur onder voorzitterschap van de voorzitter van de Veiligheidsregio (de burgemeester van Leiden) Het Dagelijks Bestuur bestaat uit een vertegenwoordiging van het Algemeen Bestuur en de voorzitter van de Veiligheidsregio.</p>
	<b>Publiek Belang</b>
<b>Programma</b>	P2 Veiligheid
<b>Doelstelling</b>	<p>De Veiligheidsregio Hollands Midden wil de veiligheid van iedereen die in Hollands Midden woont, werkt en verblijft vergroten door crisisbeheersing en rampenbestrijding efficiënt, effectief en professioneel te organiseren. Om dit te realiseren werken Politie, Brandweer, Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio (GHOR) en alle 23 gemeenten intensief samen in de veiligheidsregio. De Veiligheidsregio heeft haar taken verdeeld in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risicobeheersing</li> <li>• planvorming</li> <li>• opleiden, trainen en Oefenen</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incidentbestrijding</li> <li>• Informatievoorziening</li> <li>• Communicatie</li> </ul>	
<b>Besluit tot deelname</b>	In 2010 is besloten tot deelname	
<b>Bestuurlijk belang</b>	burgemeester J.M. Staatsen is lid van het AB VRHM	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	<p><b>De gemeentelijke Financiële Bijdrage per inwoner:</b></p> <p>in 2015: € 50,04</p> <p>in 2016: € 50,31</p> <p>in 2017: € 50,58</p> <p>in 2018: € 50,84</p> <p><b>De gemeentelijke Financiële Bijdrage:</b></p> <p>in 2015: € 1.233.872</p> <p>in 2016: € 1.140.481</p> <p>in 2017: € 1.247.091</p> <p>in 2018: € 1.253.701</p>	
<b>(Financiële) risico's</b>	Indien de routekaart naar Cebeon niet wordt gehaald, ontstaat er een tekort in de begroting, waar invulling aan gegeven zal moeten worden.	
<b>Vermogenspositie</b>	<b>per 1 januari 2014</b>	<b>per 31 december 2014</b>
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2015</b>	<p><b>De missie van de VRHM is:</b></p> <p>Samen sterk voor meer veiligheid!</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De VRHM bundelt krachten van partners, burgers en bedrijven.</li> <li>• De VRHM is gericht op het verkleinen van risico's.</li> <li>• De VRHM bestrijdt daadkrachtig incidenten, rampen en crises en beperkt daaruit voortvloeiend leed en maatschappelijke schade.</li> </ul> <p>Hoofdpijnen van de ontwerpbegroting 2015:</p> <p>De focus ligt de komende jaren op het versterken van de generieke crisisorganisatie. Hiermee wordt bedoeld dat de reactiekracht op alle soorten incidenten wordt verbeterd. De VRHM werkt daarom volgens de structuur en de processen van het Crisisplan. Het bestuur van de VRHM heeft in het <i>Regionaal Beleidsplan 2012-2015</i> vier beleidsprioriteiten vastgesteld. Uitvoering van de prioriteiten versterkt de generieke crisisorganisatie van de VRHM, waardoor ze uiteenlopende incidenten het hoofd kan bieden.</p> <p>1. <b>Versterking gemeentelijke kolom.</b> De gemeenten zijn een belangrijk en onmisbaar onderdeel van</p>	



de hoofdstructuur van de crisisorganisatie. Door invulling te geven aan het vastgestelde regionale normenkader versterkt deze 'vierde hulpverleningskolom' haar crisisorganisatie.

**2. Samenwerking met partners.** De VRHM ziet het als haar kerntaak om de partners in veiligheid met elkaar te verbinden en samenwerking te bevorderen. Deze samenwerking vindt plaats op strategisch, tactisch en operationeel niveau en in alle fasen van de veiligheidsketen. Het kennen van elkaar, informatie delen en geoefend zijn draagt bij aan een goede samenwerking tijdens incidenten of crises.

**3. Informatiemanagement.** De VRHM brengt de komende jaren informatiemanagement op een hoger niveau. De VRHM wil bereiken dat de juiste informatie op de juiste wijze op het juiste moment bij de juiste personen beschikbaar is, opdat bij incidenten, rampen en crises adequaat wordt opgetreden.

**4. Crisiscommunicatie.** Crisiscommunicatie is cruciaal tijdens crisissituaties. De VRHM acht het van belang om burgers goed en tijdig te informeren en een handelingsperspectief te geven. De VRHM moet klaar zijn om de sociale media in crisissituaties in te zetten. De VRHM past de nieuwe mogelijkheden die ontstaan om burgers tijdig te alarmeren, daar waar mogelijk, toe.

Het *Regionaal Risicoprofiel* is belangrijke input voor het Beleidsplan. Het is van belang dat de basis van de rampenbestrijding en crisisbeheersing in de VRHM op orde is, zodat de meeste risico's beheerst kunnen worden. De VRHM analyseert en adviseert over de maatregelen die bijdragen aan het verkleinen van de impact en/of de waarschijnlijkheid van de risico's. Daarbij ligt de focus op de risico's met een grote impact en waarschijnlijkheid. Bij de uitwerking van de hierboven genoemde prioriteiten wordt zoveel mogelijk een relatie gelegd met die risico's. Vanuit het risico op overstromingen zijn bijvoorbeeld de waterschappen partners waarmee planvorming en oefening actief opgepakt gaan worden. Op deze manier worden Risicoprofiel en Beleidsplan aan elkaar verbonden.

De VRHM is samen met haar partners gericht op het te behalen veiligheidsresultaat. De VRHM heeft daarbij een (niet vrijblijvende) regiefunctie. Samenwerking is tevens gericht op resultaten in de zin van het verminderen van risico's. Dit vraagt een gemeenschappelijk beeld van de risico's. De

	advieskracht van de VRHM op risicobeheersing zal stapsgewijs toenemen.
<b>Ontwikkelingen</b>	<p><b>Relevante beleidsontwikkelingen 2015</b></p> <p>Evenals bij de programmabegroting 2014 wordt de komende programmabegroting voor het dienstjaar 2015 gespiegeld aan de maatschappelijke en bestuurlijke ontwikkelingen. Ook in 2015 krijgt de VRHM te maken met externe factoren die van wezenlijke invloed zullen zijn op de keuzes die het bestuur moet gaan maken in het licht van de veiligheid voor burgers, bedrijven en instellingen in het werkgebied.</p> <p>De meeste effecten vinden hun oorsprong in landelijke thema's die in wet- of regelgeving worden verankerd. Andere thema's vinden we in ons eigen werkgebied of in de ontwikkeling van de eigen interne organisatie. In de ontwerp-programmabegroting 2015 wordt ingegaan op de volgende relevante beleidsontwikkelingen:</p> <p><i>1.2.1 Invulling van het regeerakkoord 'Bruggen slaan'</i></p> <p>Het regeerakkoord heeft verstrekkende gevolgen voor het financieel en sociaal-economisch beleid en raakt de positie van de veiligheidsregio's en de deelnemende gemeenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de samenwerking in en tussen veiligheidsregio's wordt ondersteund en de ingezette weg tot regionalisering van de brandweer wordt voortgezet;</li> <li>• de herinrichting van bestuurlijk Nederland wordt vorm gegeven door verdere decentralisatie van uitvoering van taken, het perspectief van vijf landsdelen met een gesloten huishouding en gemeenten van minstens 100.000 inwoners;</li> <li>• het hanteren van een budgettaire nullijn voor de loonsom voor overheidspersoneel;</li> <li>• verschillende maatregelen hebben een negatief effect op de voeding van het gemeentefonds en de uitkering aan de gemeenten.</li> </ul> <p>Naast ontwikkelingen op het gebied van bedrijfsvoering en samenwerking met andere dienstverlenende organisaties is een belangrijke ontwikkeling, het in lijn brengen van de bijdragen aan het programma Brandweer met de routekaart naar (Cebeon).</p> <p>Het is hierbij de intentie, de kosten van de veiligheidsregio te brengen naar een kostenniveau zoals dat hiervoor in het gemeentefonds wordt gereserveerd. Dit houdt in dat de Veiligheidsregio's (met name het onderdeel Brandweer) de bedrijfsvoering (repressie) innoverend zal moeten aanpassen, met behoud van de veiligheid voor burgers en personeel.</p>
<b>Agenda</b>	De begroting wordt voor zienswijze naar de deelnemers gestuurd. De jaarrekening wordt ter kennisname aan de colleges en de gemeenteraden van de deelnemers gestuurd.

<b>Beslispunten</b>	Over de begroting 2015 is als zienswijze naar voren gebracht en aan het AB verstuurd. Met nadruk is verzocht aan te geven wat de consequenties zijn (niet in algemene bewoordingen, maar in detail aangegeven) wanneer de routekaart naar Cebeon wordt toegepast. Dit ook om als bestuur grip en sturing te krijgen over de uit te voeren taken van deze GR.
---------------------	--

<b>Naam</b>	<b>GR GGZ subsidies</b>	
<b>Juridische vorm</b>	Gemeenschappelijke Regeling	
<b>Vestigingsplaats</b>	Leiden	
<b>Bestuur en toezicht</b>	Betreft een lichte GR, waarbij alle gemeenten die ook deelnemen in de GR RDOG /GGD, m.u.v. gemeente Kaag en Brasem.	
	<b>Publiek Belang</b>	
<b>Programma</b>		
<b>Doelstelling</b>	Activiteiten ihkv de geestelijke gezondheidszorg (GGZ) in stand houden.	
<b>Besluit tot deelname</b>	Met de invoering van de Wmo in 2007 is besloten om de GGZ-subsidies die van AWBZ overgingen naar Wmo in deze GR te handhaven.	
<b>Bestuurlijk belang</b>		
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	nvt	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	Instructie <i>Begroting 2015</i> € 35.000	
<b>(Financiële) risico's</b>	nvt	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2015</b>	Activiteiten	
<b>Ontwikkelingen</b>	I.h.k.v de decentralisaties worden de GGZ-subsidies nader bezien, o.a. m.m.v. het Trimbos-instituut.	
<b>Agenda</b>		
<b>Beslispunten</b>		

<b>Naam</b>	<b>GR Regionale Dienst Openbare Gezondheidszorg Hollands Midden</b>
-------------	---

<b>Juridische vorm</b>	Gemeenschappelijke Regeling	
<b>Vestigingsplaats</b>	Leiden	
<b>Bestuur en toezicht</b>	<p>De toezichthoudende taak ligt bij het Algemeen Bestuur (AB) en het Dagelijks Bestuur (DB). Het AB van de RDOG bestaat uit de portefeuillehouders Volksgezondheid van de 25 gemeenten in de regio Hollands Midden. Een zevental portefeuillehouders Volksgezondheid neemt zitting in het DB van de RDOG HM.</p> <p>Het AB van de RDOG geeft inhoudelijk sturing aan de GGD-taken die voor de gehele regio Hollands Midden op identieke wijze worden uitgevoerd (de regionale GGD taken). Het AB gaat daarnaast over de sectoren RAD HM (ambulance) en GHOR HM. De algemeen directeur RDOG HM is secretaris van het bestuur. Het accent tijdens de vergaderingen van het Algemeen Bestuur ligt bij de bedrijfsvoering van de RDOG HM als geheel.</p>	
	<b>Publiek Belang</b>	
<b>Programma</b>	P 10 Wmo	
<b>Doelstelling</b>	Primaire doelstelling is preventie van gezondheidsproblemen.	
<b>Besluit tot deelname</b>	De gemeenschappelijke regeling RDOG HM dateert van 2006. (Daartoe is per 1 januari 2006 de oude gemeensch. regeling GGD Zuid-Holland Noord opgeheven.	
<b>Bestuurlijk belang</b>	Elke gemeente levert een deelnemer voor het AB. 7 van de 25 gemeenten leveren een deelnemer voor het DB.	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen.	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	<i>Begroting 2015</i> Gemeentelijke bijdrage 2015 is € 769.541 (excl. aangekondigde begrotingswijzigingen 2015).	
<b>(Financiële) risico's</b>	Extra bezuinigingen kan leiden tot een versobering van de uitvoering van de taken door RDOG HM.	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslipunten</b>	
<b>Doel 2015</b>	-De kwaliteit van de dienstverlening op peil houden.	
<b>Ontwikkelingen</b>	Decentralisatie van de jeugdzorg, AMHK en begeleiding uit de AWBZ.	
<b>Agenda</b>	-	

<b>Beslispunten</b>	-
---------------------	---

<b>Naam</b>	<b>Gemeenschappelijke regeling Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland (BSGR)</b>
<b>Juridische vorm</b>	Gemeenschappelijke regeling
<b>Vestigingsplaats</b>	Leiden
<b>Bestuur en toezicht</b>	De BSGR kent drie bestuursorganen: het algemeen bestuur, het dagelijks bestuur en de voorzitter. Het algemeen bestuur bestaat uit zoveel leden als er deelnemers zijn en uit een extra lid voor het hoogheemraadschap. De leden van het algemeen bestuur worden door de colleges uit hun midden aangewezen. In het algemeen bestuur is de gemeente Voorschoten vertegenwoordigd met een wethouder. Sinds juni 2014 is de vertegenwoordigend wethouder van Voorschoten voorzitter van zowel het dagelijks bestuur als het algemeen bestuur.
	<b>Publiek Belang</b>
<b>Programma</b>	P9 Financiën
<b>Doelstelling</b>	Uit overwegingen van kwaliteit, continuïteit en efficiency samenwerken bij de beleidsuitvoering, heffing en invordering van waterschapsbelastingen en gemeentelijke belastingen, alsmede bij de uitvoering van de Wet waardering onroerende zaken en het beheer en de uitvoering van vastgoedinformatie.
<b>Besluit tot deelname</b>	In de raadsvergadering van 11 december 2008 is besloten om samen met de besturen van de zeven organisaties (Hoogheemraadschap van Rijnland en de gemeenten Gouda, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Wassenaar en Zoeterwoude) een belastingorganisatie op te richten. Deze belastingssamenwerking is in juli 2009 formeel in werking getreden en is vanaf 1 januari 2011 operationeel.
<b>Bestuurlijk belang</b>	De gemeente Voorschoten is in het algemeen bestuur vertegenwoordigd door een wethouder. Sinds juni 2014 is de vertegenwoordigend wethouder van Voorschoten voorzitter van zowel het dagelijks bestuur als het algemeen bestuur.
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen
	<b>Financieel Belang</b>
<b>Participatie</b>	N.v.t.
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage</b>	<b>Instructie</b> In de begroting van de BSGR wordt de deelnemersbijdrage aangegeven. In de jaarrekening van de BSGR wordt de over het betreffende dienstjaar werkelijk verschuldigde bijdrage opgenomen. De bijdrage voor 2015 bedraagt € 440.961 (vgl. 2014: € 470.978)
<b>(Financiële) risico's</b>	Op grond van artikel 34 van de Gemeenschappelijke regeling Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland, zijn de deelnemers verplicht er zorg voor te dragen dat de BSGR te allen tijde beschikt over voldoende middelen om aan al zijn verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. Dit betekent dat de deelnemers zelf maatregelen moeten treffen om eventuele risico's af te dekken. Het grootste risico dat wordt ingeschat is het uittreden van één van de deelnemers. Het jaar 2014 is het jaar waarin de aanvankelijke zeven deelnemers onverhoopt zouden kunnen besluiten uit de Gemeenschappelijke Regeling te

	treden per 1 januari 2016.	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2015</b>	De belastingtaken efficiënt, tegen lage kosten doch kwalitatief hoogwaardig uitvoeren.	
<b>Ontwikkelingen</b>	<p><i>Algemeen</i></p> <p>Omdat de BSGR een uitvoeringsorganisatie is vertalen de maatschappelijke effecten zich vooral in de te verwachten productie die voor de deelnemers gedraaid zal worden en de kwaliteit van die productie.</p> <p>De jaren 2013 en 2014 stonden vooral in het teken van het op orde brengen van de “harde” fundamenten van de organisatie (bestanden, AO/IC, plannings en control etc.). Deze is fase afgerond met als resultaat dat begin 2014 een ISAE-verklaring (type 2) is verkregen. In 2014 en verder zullen de reeds opgepakte elementen van de “zachtere” kanten van de organisatie (personeels- en managementontwikkeling, ontwikkeling klant- en deelnemersrelaties) verder worden ontwikkeld. Deze aspecten kennen een langer doorlooptijd en krijgen hun vervolg in de komende jaren.</p> <p><i>Taakstelling</i></p> <p>De meerjarenbegroting van de BSGR houdt rekening met de bezuinigingstaakstellingen vanaf het begrotingsjaar 2015 zoals bepaald in het bestuurlijk overleg financiële kaderstelling gemeenschappelijke regelingen van gemeenten in de regio Midden-Holland.</p> <p>Aangezien op de grootste materiële posten binnen de BSGR vrijwel niet bezuinigd kan worden, kan deze taakstelling feitelijk alleen worden behaald als het personeelsbestand wordt ingekrompen. Dit is alleen mogelijk door middel van een verdergaande automatisering van de werkzaamheden, waarbij er uiteindelijk ook andere eisen aan medewerkers worden gesteld. Door middel van flankerend beleid wordt getracht medewerkers, die de omslag niet kunnen of willen maken, te begeleiden naar alternatieven binnen of buiten de BSGR. Ten behoeve van het flankerend beleid is uit het resultaat over 2013 een bestemmingsreserve flankerend beleid gevormd.</p> <p><i>Nieuwe deelnemers</i></p> <p>Het toetreden van één, of meer grote nieuwe deelnemers kan het voldoen aan de bezuinigingstaakstellingen vereenvoudigen. In opdracht van de BSGR is een strategische scan uitgevoerd naar potentiële groeimogelijkheden en samenwerkingsrelaties gericht op de komende jaren. Met de resultaten van de scan wordt gericht gezocht naar mogelijke partners.</p>	
<b>Agenda</b>	De begroting wordt voor zienswijze naar de deelnemers gestuurd. De jaarrekening wordt ter kennisname aan de colleges en de gemeenteraden van de deelnemers gestuurd.	
<b>Beslispunten</b>	Over de begroting 2015 is als zienswijze naar voren gebracht dat de belastingsamenwerking in 2013 de noodzakelijke stappen heeft gezet om qua proces en financieel in control te komen. Daarnaast zijn er ook kritische kanttekeningen geplaatst. De raad heeft dringend gevraagd te zorgen dat de	

	BSGR in control blijft en zich inzet om de aangekondigde taakstellingen te realiseren. Dit zou niet ten koste mogen gaan van het niveau van kwaliteit van dienstverlening. Daarnaast is opgeroepen om de regie en sturing op de resultaten van het flankerend beleid en de ontwikkeling van de bestemmingsreserve stevig in handen te houden. Tot slot heeft de raad de wens geuit dat het draagvlak voor de WOZ-waarde bij de burger wordt vergroot.
--	---

### Privaatrechtelijke deelnemingen

<b>Naam</b>	<b>Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)</b>
<b>Juridische vorm</b>	Naamloze Vennootschap
<b>Vestigingsplaats</b>	Den Haag
<b>Bestuur en toezicht</b>	BNG kent een Algemene Vergadering van Aandeelhouders, Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur en Ondernemingsraad. Wassenaar oefent de aan het aandeelhouderschap verbonden zeggenschapsrechten uit in de aandeelhoudersvergadering.
	<b>Publiek Belang</b>
<b>Programma</b>	5
<b>Doelstelling</b>	De BNG behartigt het maatschappelijk belang met gespecialiseerde financiële dienstverlening aan overheden en maatschappelijke instellingen. De gemeente ziet het aandelenbezit als een duurzame belegging.
<b>Besluit tot deelname</b>	De gemeente bezit sinds lang aandelen in BNG.
<b>Bestuurlijk belang</b>	De gemeente heeft zeggenschap in de BNG via het stemrecht op de in haar bezit zijnde aandelen (41.184 aandelen a €2,50 nominaal).
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen
	<b>Financieel Belang</b>
<b>Participatie</b>	N.v.t.
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage/dividend</b>	<p><b>Instructie</b></p> <p>Over het door de gemeente gehouden belang in BNG vindt een netto winstuitkering plaats aan de aandeelhouders in de vorm van dividend ter grootte van 25% van de netto winst (de zgn. pay-out ratio). In 2012 is tot deze lagere pay-out ratio besloten om meer in te houden winst aan het eigen vermogen van BNG te kunnen toevoegen waarmee beter voldaan zal kunnen worden aan de hogere solvabiliteitseisen en de mogelijke, scherpe eis van 3% leverage ratio per 2018.</p> <p>Hoewel de winstuitkering over 2013 in 2014 € 61.364 bedroeg, meldt BNG dat haar vooruitzichten voor 2014 met aanhoudende onzekerheden zijn omgeven waardoor zij het niet verantwoord acht uitspraken te doen over de hoogte van de verwachte netto winst over 2014. In overeenstemming hiermee wordt de winstuitkering over 2014 in 2015 op het structurele niveau van € 57.034</p>

	geraamd.  <i>Begroting 2015</i> € 57.034  <i>Jaarrekening 2014</i> € 61.364	
<b>(Financiële) risico's</b>	Ten gevolge van aanvullende maatregelen in het kader van Basel zoals de eventuele leverage-ratio, maar ook ten gevolge van het met ingang van 2014 van kracht zijnde schatkistbankieren, kan de uitkeerbare winst in de toekomst verder verminderen dan de halvering waarmee in 2012 door de aandeelhouders is ingestemd.  Daarnaast kan de uitkeerbare winst natuurlijk worden beïnvloed door ontwikkeling van het reguliere bedrijfsresultaat.	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2014</b>		
<b>Ontwikkelingen</b>	-	
<b>Agenda</b>	Eind april 2015 is de eerstvolgende Algemene Vergadering van Aandeelhouders van BNG waarin het jaarverslag en de winstuitkering over 2014 worden besproken..	
<b>Beslispunten</b>		

<b>Naam</b>	<b>Dunea (voorheen Duinwaterbedrijf Zuid-Holland)</b>
<b>Juridische vorm</b>	Naamloze Vennootschap
<b>Vestigingsplaats</b>	Den Haag
<b>Bestuur en toezicht</b>	Dunea kent een Algemene Vergadering van Aandeelhouders, Raad van Commissarissen, Directie en Ondernemingsraad. Voorschoten oefent de aan het aandeelhouderschap verbonden zeggenschapsrechten uit in de aandeelhoudersvergadering.
	<b>Publiek Belang</b>
<b>Programma</b>	5
<b>Doelstelling</b>	Het leveren van betrouwbaar drinkwater en het beheren van de duinen tussen Monster en Katwijk.
<b>Besluit tot deelname</b>	De gemeente bezit sinds lang aandelen in Dunea.
<b>Bestuurlijk belang</b>	Het aandelenbezit is groot 77.052, met een nominale waarde van € 5,= per



	aandeel. Via het aandelenbezit kan zeggenschap worden uitgeoefend op de bedrijfsvoering van N.V. Dunea te den Haag.	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage/dividend</b>	<b>Instructie</b> Dunea kent een statutaire beperking op winstuitkering die enkel door de aandeelhouders opgeheven kan worden. In het recente verleden is de discussie tot opheffing van de statutaire beperking tot tweemaal toe door de aandeelhouders gevoerd maar de meerderheid van de stemmen is steeds tegen gebleken.	
<b>(Financiële) risico's</b>	N.v.t.	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2014</b>	Het leveren van drinkwater tegen een tarief dat het gemiddelde van de benchmark is. Het verder verhogen van de solvabiliteit om daarmee een verlaging van de financieringstarieven te bewerkstelligen.	
<b>Ontwikkelingen</b>		
<b>Agenda</b>	In juni en november vinden de aandeelhoudersvergaderingen plaats waarin resp. de jaarrekening en de begroting (incl. nieuwe tarieven) worden behandeld.	
<b>Beslispunten</b>		

<b>Naam</b>	<b>Alliander</b>
<b>Juridische vorm</b>	Naamloze Vennootschap
<b>Vestigingsplaats</b>	Amsterdam
<b>Bestuur en toezicht</b>	Alliander kent een Algemene Vergadering van Aandeelhouders, Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur. Wassaar oefent de aan het aandeelhouderschap verbonden zeggenschapsrechten uit in de aandeelhoudersvergadering.
	<b>Publiek Belang</b>
<b>Programma</b>	5
<b>Doelstelling</b>	
<b>Besluit tot deelname</b>	Het belang in Alliander vloeit voort uit het gemeentelijk belang in Nuon, hetgeen weer voortvloeide uit het belang in EWR waarin het gemeentelijk

	nutsbedrijf ooit is ingebracht.	
<b>Bestuurlijk belang</b>	Voorschoten heeft een belang van 565.227 aandelen van € 5,= nominaal per aandeel in NV Alliander. Via het aandelenbezit kan zeggenschap worden uitgeoefend op de bedrijfsvoering van Alliander.	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen *	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage/dividend</b>	<b>Instructie</b> Alliander keert 45% van het resultaat na belastingen uit aan de aandeelhouders. <i>Begroting 2015</i> € 307.415 <i>Jaarrekening 2014</i> € 516.491	
<b>(Financiële) risico's</b>	Met het schommelen van het resultaat na belastingen fluctueert ook de jaarlijkse dividenduitkering. Ten gevolge van een investeringsprogramma staan de bedrijfsresultaten in vergelijking met voorgaande jaren onder druk maar zijn tot nu toe volgens verwachting.	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2014</b>	Voortdurend beter presteren op dienstverlening, leveringszekerheid en kosten; verbeteren van beheersing van energiestromen en inzicht in energieverbruik; klanten helpen energie te besparen en over te schakelen naar duurzame energiebronnen.	
<b>Ontwikkelingen</b>	Onder de huidige wetgeving dient ten minste 51% van het aandeelhouderschap in de netwerkbedrijven in publieke handen te zijn. Daarmee wordt beoogd het onderhoud van het netwerk en daarmee de leveringszekerheid van energie op een verantwoord niveau te kunnen houden.	
<b>Agenda</b>		
<b>Beslispunten</b>		

<b>Naam</b>	<b>NUON Energy</b>
<b>Juridische vorm</b>	Naamloze Vennootschap
<b>Vestigingsplaats</b>	Amsterdam

<b>Bestuur en toezicht</b>	Nuon Energy kent een Management Board, een Supervisory Board en shareholders.	
	<b>Publiek Belang</b>	
<b>Programma</b>	5	
<b>Doelstelling</b>		
<b>Besluit tot deelname</b>	Het belang in Nuon Energy vloeit voort uit het gemeentelijk belang in Nuon hetgeen weer voortvloeide uit het belang in EWR waarin het gemeentelijk nutsbedrijf ooit is ingebracht. In 2007 heeft de gemeenteraad besloten het belang in Nuon Energy te verkopen aan Vattenfall.	
<b>Bestuurlijk belang</b>	Voorschoten heeft een resterend belang van 118.698 aandelen van € 5,= nominaal in Nuon Energy. Hierover heeft de gemeente na de verkoop in 2009 het economisch belang.	
<b>Relatie met andere verbonden partijen</b>	Geen	
	<b>Financieel Belang</b>	
<b>Participatie</b>	N.v.t.	
<b>De gemeentelijke financiële bijdrage/dividend</b>	<b>Instructie</b> Over de nog uitstaande tranches wordt in de vorm van 'dividend' een rentevergoeding van 2% ontvangen. Met ingang van 2016 stopt de dividenduitkering omdat de gemeente dan immers geen belang meer in Nuon Energy heeft. <i>Begroting 2015</i> € 257.000 <i>Jaarrekening 2014</i> € 171.173	
<b>(Financiële) risico's</b>	Het risico dat wordt gelopen op het nog resterend belang in Nuon Energy is dat Vattenfall in gebreke blijft en afziet van de verdere afname van de resterende tranches. In dat geval kunnen de aandeelhouders hun reeds geleverde aandelen van de eerste 2 tranches tegen de nominale waarde van € 5 terugkopen (terwijl de overeengekomen prijs ruim € 72 bedraagt).	
<b>Vermogenspositie</b>	per 1 januari 2014	per 31 december 2014
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		
Resultaat		
	<b>Doelen, Ontwikkelingen, Agenda, Beslispunten</b>	
<b>Doel 2014</b>	Het onderhouden van een betrouwbaar, duurzaam en betaalbaar aanbod van energie. Het bereiken van een evenwichtige en duurzame groei voor alle stakeholders/belanghebbenden.	
<b>Ontwikkelingen</b>	Met het besluit tot verkoop van het gemeentelijk belang in 2009 is er sindsdien sprake van een afnemende inbreng in de Raad van Commissarissen. In 2015 wordt de laatste tranche aan Vattenfall geleverd waarmee € 8,6 mln. aan liquiditeiten zal worden verkregen. De verkoopopbrengst van in totaal € 39,1 mln. is reeds in 2009 verantwoord.	

<b>Vermogenspositie</b>	Per 1 januari 2014	
<b>Agenda</b>		
<b>Beslispunten</b>		