

Voorschoten is een bruisend, groen en ondernemend dorp, met ruimte voor alle generaties. Het diverse aanbod van goede voorzieningen willen we behouden, maar dat kan alleen als we ze toekomstbestendig en betaalbaar organiseren. We willen ook dat Voorschoten een bestuurlijk zelfstandige gemeente blijft in de Leidse regio, zodat we zelf (mede)regie voeren. De jaarrekening van de gemeente Voorschoten laat een overschot zien. Met dit bedrag moet een goede balans gevonden worden tussen aflossing van schulden en investeringen in voorzieningen. We moeten als gemeente rekening houden met onzekerheden en fluctuerende financiële risico's in de (nabije) toekomst en hier als gemeentebestuur adequaat op anticiperen

De begroting van Voorschoten is tot en met het jaar 2022 structureel sluitend. Onze financiële gemeentelijke middelen zijn echter wel beperkt waardoor we voor de uitvoering van de ambities in het **coalitieakkoord Duurzaam Vooruitstrevend** genoodzaakt zijn om anders te denken en creatieve keuzes te maken.

In de jaarrekening 2018 zijn de programma's opgenomen waarin staat welke maatschappelijke doelen we nastreven op de langere termijn, welke activiteiten we in 2018 daarvoor hebben uitgevoerd en wat het heeft gekost. De beleidsindicatoren geven aan in hoeverre de gewenste maatschappelijke effecten zijn gerealiseerd en hoe we deze effecten meten.

De periode waarin Voorschoten onder financieel toezicht heeft gestaan (het gehele jaar 2017) van het provinciaal bestuur Zuid-Holland is achter de rug dankzij het nemen van een aantal moeilijke beslissingen door het gemeentebestuur. En Voorschoten heeft nog steeds een groot aantal maatschappelijk en financiële uitdagingen die ze in de komende jaren moet adresseren.

Dit college van burgemeester en wethouders wil samen met de gemeenteraad de gemeentelijke financiën structureel op orde houden. De verantwoording in de jaarrekening is een belangrijk meetinstrument.

Dit college van B&W maakt zich sterk voor:

1. Meer woningen voor starters en senioren
2. Groen blijft groen (binnen en buiten het dorp)
3. Een bruisende economie
4. Duurzaamheid en innovatie
5. Goede zorg en een vitale, toegankelijke samenleving
6. Betere bereikbaarheid
7. Toekomstbestendige voorzieningen
8. Een zelfstandig Voorschoten in de Leidse regio
9. Creatief en zorgvuldig handelen
10. Financiën op orde

Nota schuldenbeheersing

De gemeenteraad heeft in 2018 gevraagd om een 'nota schuldenreductie'. Het college van burgemeester en wethouders laat zien dat, door verantwoorde keuzes te maken, er toch mogelijkheden zijn om in de toekomst van Voorschoten te investeren. We kijken dan wel naar een periode van 10 jaar, in plaats van 4 jaar. Door deze lange termijnvisie voorkom je dat investeringsmiddelen opdrogen voor opvolgende gemeenteraden. Het zou ook onverantwoord zijn om alle beschikbare investeringscapaciteit in één collegeperiode op te maken. Want dat brengt de bestuurlijke zelfstandigheid van de gemeente Voorschoten in het geding. Voorschoten wil de schuld niet verder dan € 53 miljoen laten oplopen. De afschrijving van nieuwe investeringen blijft jaarlijks op maximaal €100.000. Verder houdt de gemeente deze collegeperiode ruimte om voor maximaal € 10 miljoen te investeren naast de gemiddelde jaarlijkse vervangingsinvesteringen van € 2,5 miljoen

Maatschappelijke uitdagingen

Als Voorschoten staan we voor een serie van maatschappelijke uitdagingen waarvan een groot aantal verder gaan dan onze gemeentegrens. Zo willen we meer betaalbare woningen voor starters en senioren om zo de doorstroom op de woningmarkt te bevorderen. We willen geen verdere bebouwing van het groen in het buiten- en binnengebied dan nu is afgesproken. De slappe bodem in wijken zorgt voor stijgende kosten voor riool en openbare weg. We hebben te maken met stijgend gebruik van diensten rondom Jeugd, Zorg en Participatie. Ook zijn we actief als gemeente aan de slag met de uitkomsten van de 'Taskforce Zwembad' en is de maatschappelijke discussie omtrent de

verhuizing van het cultureel centrum naar de bibliotheek gestart.

Verduurzaming gemeentelijk vastgoed

De gemeente is op weg langs de routekaart 'Verduurzaming gemeentelijk vastgoed'. Hiermee wordt per pand in beeld gebracht welke maatregelen het meest effectief zijn om een pand te verduurzamen. Daar waar bij regulier onderhoud en beheer kansen liggen voor verduurzaming worden deze benut.

Veilig Voorschoten

Een veilig dorp is een wezenlijk streven, waarbij wij ons richten op het terugdringen van inbraken en overlast. Burgers voelen zich betrokken bij het veiligheidsbeleid en de contacten met burgers zijn goed. Het accent ligt op preventie. Onze inwoners zijn zelfredzaam, kennen hun eigen verantwoordelijkheid en geven daar actief invulling aan. Verspreid over de gemeente zijn inmiddels 36 buurt-WhatsApp-groepen actief. Desondanks was en blijft de beschikbaarheid van inzetbare handhaving capaciteit ook dit jaar een punt van aandacht.

Aanleg Rijnland Route

De aanleg van de Rijnland Route is in volle gang. Samen met de provincie, Leiden en de aannemerscombinatie Comol5 heeft in 2018 veelvuldig overleg plaatsgevonden en zijn maatregelen genomen om de verkeersoverlast van de bouwwerkzaamheden te beperken. Ondernemers en inwoners uit Voorschoten zijn geïnformeerd tijdens verschillende informatieavonden in de regio. Daarnaast is in het najaar van 2018 het informatiecentrum over de Rijnlandroute geopend waar belangstellenden met hun vragen terecht kunnen.

Zorgen over Lammenschansplein

Voor wat betreft het projectonderdeel Lammenschansplein/ Europaweg heeft veelvuldig bestuurlijk overleg plaatsgevonden met de provincie en de gemeente Leiden voor een zo spoedige mogelijke aanpak van dit knelpunt binnen een, voor Voorschoten, acceptabele mate van verkeershinder.

Bereikbaar Voorschoten in de regio

Voorschoten is in het najaar van 2018 convenantpartner van Bereikbaar Haaglanden en Rijnland geworden. Dit platform voor werkgevers, ondernemersverenigingen en logistieke organisaties heeft als doel een duurzaam bereikbare regio door het stimuleren van slim reizen en werken.

Verkeersveiligheid en leefbaarheid

Voorschoten

In het verkeersplan Voorschoten 2017-2020 is opgenomen dat verkeersveiligheid prevaleert boven leefbaarheid en leefbaarheid boven bereikbaarheid. Conform deze uitgangspunten zijn in 2018 diverse (kleine) verkeersmaatregelen uitgevoerd. In overleg met scholen, politie en andere partijen is aandacht besteed aan de verkeersveiligheid rondom schoolomgevingen. Zo is onder andere de campagne 'De scholen zijn weer begonnen' feestelijk van start gegaan bij de Gevers Deynootschool en heeft deze school net als de Fortgensschool in 2018 het certificaat School op Seef behaald.

Kwaliteitsversterking centrum

Medio 2018 is besloten om binnen het centrum van Voorschoten diverse verkeersmaatregelen te nemen om de kwaliteit en verblijfsfunctie van het centrum verder te versterken. Zo is onder andere gedurende de tijden van de blauwe zone een

éénrichtingsverkeer in de Voorstraat ingesteld. Dit in samenspraak met de Taskforce Centrum.

Afspraken energieakkoord

In het kader van het Energieakkoord Holland Rijnland 2017-2025 levert Voorschoten bijdragen aan de activiteiten van de vijf uitvoeringslijnen. De ambitie is om in 2050 een energie neutrale regio te zijn. In 2018 hebben raadsleden en stakeholders tijdens sub regionale ateliers verkend waar in de regio opwekking van wind- en zonne-energie mogelijk is. Samen met netbeheerder Liander heeft Voorschoten het initiatief genomen voor de totstandkoming van het convenant aardgasvrije nieuwbouw en bestaande bouw Holland Rijnland. Het convenant richt zich op een betere samenwerking tussen Liander en de partijen van het Energieakkoord Holland Rijnland bij het aardgasvrij maken van de warmtevoorziening.

In 2018 heeft de gemeente diverse initiatieven op de bedrijventerreinen Dobbewijk en Rouwkooplaan gefaciliteerd. Voor de Dobbewijk is het projectplan geschreven voor de Pilot Energiebesparing. In 2018 is samen met de Economie071 gemeenten het convenant 2018-2022 Ruimte voor Bedrijven gesloten.

Nieuwe fietsparkeerplekken NS station

Nadat in 2015 het aantal P+R plekken bij station Voorschoten flink is uitgebreid heeft in 2018 de uitbreiding van de fietsstallingen plaatsgevonden. De 424 fietsparkeerplekken en 128 fietskluizen zijn vervangen door 1.016 nieuwe (dubbellaags) fietsparkeerplekken en 80 nieuwe fietskluizen. Daarnaast is de 'haakse' bocht van het snelfietspad de Velostrada ter hoogte van het station vloeiender en overzichtelijker gemaakt.

Electrische laadpalen

In 2018 heeft een verdere uitrol van het netwerk aan openbare oplaadpalen voor elektrische auto's plaatsgevonden. Eind 2018 waren in totaal 73 openbare en semi-openbare oplaadpunten in Voorschoten aanwezig, waarvan er 16 punten in 2018 zijn geplaatst.

Verruiming winkeltijdenverordening

De winkeltijdenverordening is eind 2018 vastgesteld met een wijziging in de verruiming van openingstijden op zon- en feestdagen. Met de verruiming van de zondagopeningen kunnen de gezamenlijke ondernemers de concurrentie met de collega's in Leiden beter aan.

Bibliotheek

In 2018 ontving de bibliotheek subsidie voor de uitvoering van haar activiteiten. De bibliotheek heeft haar netwerk op verschillende terreinen, waaronder ook het sociaal domein. De bibliotheek draagt met haar activiteiten, waaronder de activiteiten gericht op bestrijding van laaggeletterdheid en digibetisme, bij aan het bevorderen van zelfredzaamheid, participatie en preventie. In het coalitieakkoord 2018-2022 is de wens uitgesproken tot integratie van de bibliotheek en delen van activiteiten die in het Cultureel Centrum (Prinses Marijkelaan 4) worden gefaciliteerd. Onderzoek hiernaar is gestart in 2018.

Participatie in het groen

Participatie in het beheer van het openbaar groen gebeurt in Voorschoten onder de naam Meedoen met groen. In totaal zijn er in 2018 zeven initiatieven voor het adopteren van groen gerealiseerd, waaronder de Noortheijstraat en Ferdinand Bollaan. Ook is

in 2018 de eerste zitbank gesponsord door bewoners.

Duin Horst & Weide

In 2018 is uitvoering gegeven aan het Meerjarenprogramma Duin Horst & Weide door uitvoeren van projecten (voorbereiding van ecologische en recreatieve projecten, waaronder kunstuitingen in de tunnel onder de Kniplaan en de tunnel onder de spoorlijn leiden Den Haag, ecologische maatregelen langs de Kniplaan). Een deel van deze projecten is uitgevoerd binnen het kader van het samenwerkingsverband Leidse Ommelanden.

Nationaal Park

In 2018 is binnen Nationaal Park Hollandse Duinen (NPHD) gewerkt aan het leggen van een stevige organisatorische basis. Dit heeft geresulteerd in een werkorganisatie bestaande uit Dunea, Staatsbosbeheer en de provincie Zuid-Holland. Het in 2017 opgestelde ambitiedocument is in 2018 uitgewerkt tot een Uitvoeringsprogramma 2019-2021.

Kanaal van Corbulo & Paardenmarkt

Het is de bedoeling om delen van het kanaal voor te dragen als onderdeel van het Unesco Werelderfgoed van de Romeinse Limes in Nederland. Het gedeelte van het kanaal in het Frans Halsplantsoen in de Vlietwijk komt in aanmerking voor de status van archeologisch monument.

De eeuwenoude traditie van de Voorschotense paardendagen wordt nu ook landelijk erkend als immatrieel en cultureel erfgoed. Deze aankondiging door Kenniscentrum Immatrieel Erfgoed Nederland is een enorme blijk van waardering voor alle vrijwilligers die betrokken zijn bij de

organisatie van de Voorschotense Paardendagen. De officiële bijschrijving op de lijst vindt plaats tijdens de Paardendagen in 2019

Transformatie Sociaal Domein

In 2018 is gewerkt aan de acties zoals in de begroting voorgesteld. De acties en werkzaamheden zijn er op gericht om de transformatie van het Sociaal Domein in gang te brengen en te houden en kennen daarmee een doorlooptijd die langer is dan 1 jaar.

Concrete resultaten zijn in 2018 geboekt op het gebied van Samenkracht en Burgerparticipatie. In 2018 is de Odensehuiskamer geopend, waar inwoners met geheugenproblemen en hun mantelzorgers terecht kunnen voor informatie, ondersteuning en dagbesteding. Ook is de werkgroep 'Langer thuis wonen' opgestart.

Samen met het Platform Gehandicaptenbeleid Voorschoten is gewerkt aan aanvullingen op het Bouwbesluit om bij nieuwbouw meer bewustwording van toegankelijkheid te genereren.

Met het netwerk uit de pilot Ontwikkelen en Onderzoeken wordt gewerkt aan een boodschappenservice en wordt een lunch georganiseerd voor mensen met niet-aangeboren hersenletsel.

Door ontwikkelen Brede Welzijnsorganisatie

Zoals in het coalitieakkoord is aangegeven wil de gemeente Voorschoten toe naar een brede welzijnsorganisatie en deze ontwikkeling moet gereed zijn per 1 januari 2020. In het coalitieakkoord 2018 – 2022 'Duurzaam vooruitstrevend' staan de ambities van het nieuwe college met betrekking tot de nieuwe welzijnsorganisatie beschreven: één lokale

brede welzijnsorganisatie met één voordeur, één loket en één telefoonnummer.

Vervallen Wet Sociale Werkvoorziening

De Wet Sociale Werkvoorziening (Wsw) is met de invoering van de Participatiewet in 2015 komen te vervallen. Om continuïteit van ondersteuning en ontwikkeling te borgen is de afspraak gemaakt dat de 'oude doelgroep' die gebruik maakt van de voorzieningen onder de Wsw dat mag blijven doen, voor de gemeente Voorschoten gaat het om ongeveer 55 personen. Daartoe is een overeenkomst gesloten met De Zijl Bedrijven (DZB).

Riolering Adegeest

In 2018 zijn de rioleringswerkzaamheden voor Adegeest in beeld gebracht. In deze wijk zijn diverse onderhoudsopgaven en zijn er kansen om beleidsambities en duurzaamheidsopgaven te realiseren. In 2019 wordt de scope van dit project bepaald, de raad nader geïnformeerd en gestart met de integrale gebiedsgerichte aanpak. De rioolwerkzaamheden in de Bachlaan en Prins Bernhardlaan en de verbetermaatregelen bij Starrenburg zijn voorbereid en gaan in de eerste helft van 2019 in uitvoering.

Integraal Waterketenplan

In 2018 zijn scenariokeuzes voor het Integraal Waterketenplan (IWKP) in beeld gebracht en aan de raad voorgelegd. De raad heeft gekozen om op de onderwerpen instandhouding, wateroverlast op straat, grondwater en ecologie de huidige beleidslijn aan te houden. Met betrekking tot maatregelen om te komen tot een robuust stelsel is besloten om deze in beeld te brengen zodat hier een nadere afweging over gemaakt kan worden.

De samenwerking afvalwaterketen Rijnland is in 2018 gecontinueerd. Binnen dit samenwerkingsverband worden kennis en ervaring uitgewisseld om de waterketen te optimaliseren.

Implementatie Omgevingswet

2018 stond in het teken van de uitwerking van het plan van aanpak voor de implementatie van de Omgevingswet. Ter voorbereiding op invoering van de nieuwe wet zijn in 2018 de volgende activiteiten uitgevoerd: naast deelname aan de regionale agenda Hart van Holland is een analyse afgerond over de benodigde aanpassingen van de structuurvisie naar een omgevingsvisie én is de eerste stap naar een nieuw omgevingsplan: één bestemmingsplan voor Voorschoten.

Structuurvisie Voorschoten 2025.

Bij het opstellen van de structuurvisie is al zoveel als mogelijk voorgesorteerd op de Omgevingswet, evenzo voor het uitvoeringsprogramma Dit is bevestigd in een analyse van de structuurvisie die in 2018 is uitgevoerd in het licht van de Omgevingswet. De uitkomsten van de analyse in combinatie met de Programmavisie Invoering Omgevingswet zijn richtinggevend voor de aanpak en inhoud van de nog op te stellen omgevingsvisie.

Regionale agenda omgevingsvisie 2040 Hart van Holland

In 2017 is de regionale agenda vastgesteld door de deelnemende gemeenten en het hoogheemraadschap. De agenda benoemt die opgaven die op onze regio afkomen en heeft tot doel de ruimtelijke ontwikkeling van de regio richting 2040 beter af te stemmen. Het gaat hierbij voornamelijk om de opgaven die grensoverschrijdend zijn of

grensoverschrijdende effecten hebben. In 2018 is er gewerkt aan de uitwerking van verschillende thema's zoals "natuurlijke leefomgeving" met daarin de onderwerpen: water, groen, landschap, bodem en biodiversiteit en het thema "verstedelijking". Ook is er in 2018 een gezamenlijke bijeenkomst voor de gemeenteraden georganiseerd om de betrokken raden op de hoogte te brengen van de stand van zaken.

Lopende (vastgoed)projecten en procedures

Bij een groot aantal vastgoedprojecten binnen Voorschoten is de gemeente over het algemeen betrokken vanuit de juridische rol van vergunningverlenende instantie.

Park Ter Wadding: Het herstel van het historische park Ter Wadding is begin 2018 afgerond. Tijdens een feestelijke bijeenkomst met buurtbewoners vond de officiële heropening park plaats.

Ontwikkeling Starrenburg III: Op 20 maart 2018 heeft het college het Ontwikkelingsdocument Starrenburg III vastgesteld. In dit document staan de onderdelen die voor de gemeente van extra belang zijn bij de toekomstige nieuwe woonwijk aan de zuidkant van Voorschoten.

Landgoed Beresteijn: Eind 2018 is het ontwerp bestemmingsplan en het ontwerpbesluit voor een omgevingsvergunning vastgesteld en vrijgegeven voor de inspraak. De tervisielegging loopt door in 2019.

Intratuin: Medio 2018 heeft de raad een besluit genomen over het ontwerp van de Leidseweg Noord.

Segaar/Arsenaalproject: Het participatieproces voor Segaar/Arsenaal is eind april/begin mei 2018 vastgelopen. Een verkenner heeft opdracht gekregen het proces te analyseren, zodat er aanknopingspunten beschikbaar komen om het project een vervolg te geven. Het rapport van de verkenner is eind oktober opgeleverd en aan de raad voorgelegd met daarin welke (participatie) lessen we trekken uit de pilot en hoe we het project verder kunnen brengen.

Protestantse kerk Het Kruispunt: Dit gebouw is in eigendom van de Protestantse gemeente te Voorschoten. Naar aanleiding van het vrijkomen van de 'Kruispuntkerk' in het centrum en een ingediend principeverzoek heeft het college van B&W in december (concept)kaders opgesteld voor ontwikkelingen op de locatie van de Kruispuntkerk. Deze kaders worden aan de raad voorgelegd en moeten aansluitend dienen als leidraad voor participatie.

Toekomstvisie Leidse regio

Er wordt meer en hechter samengewerkt in de Leidse regio (de gemeenten Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Zoeterwoude en Voorschoten). In de vorige collegeperiode (2014 – 2018) is door de vijf gemeenteraden de toekomstvisie voor de Leidse regio vastgesteld gebaseerd op de opgaven en ambities die de komende jaren op ons afkomen.

De Leidse regiogemeenten zien voor het oppakken van verschillende opgaven de Leidse regio als de geëigende schaal van waaruit andere coalities kunnen worden gesloten. Waar de gemeente Voorschoten eerder een meer dubbele focus had met aan de ene kant Wassenaar/de Haagse regio en

aan de andere kant de Leidse regio is er in deze periode duidelijk gekozen voor focus op de Leidse regio en waar mogelijk verlegging van samenwerkingen vanuit het Haagse naar het Leidse.

Er is een regionaal Leidse regio-overleg gestart tussen de wethouders die regionale samenwerking in hun portefeuille hebben.

Een aantal thema's zijn hier al opgepakt/verkend. Thema's zijn o.a. samenwerking op het gebied van de warmterotonde, Economie071, gezamenlijke inkoop van Jeugdzorg, gezamenlijk beheer van de openbare ruimte en studentenhuysvesting.

Economie071

Economie071 dient als vehikel om te zorgen dat agenda's aansluiten op agenda's binnen grotere samenwerkingsverbanden. Dit is een samenwerking tussen diverse partners (Gemeente Katwijk, Oegstgeest, Leiderdorp, Leiden, Zoeterwoude en Voorschoten. KOV, MBO Rijnland, LUMC, Universiteit Leiden, Hogeschool Leiden, Koepel Leidse Regio, ondernemersvereniging Bio Science park en VNO-NCW) om het regionale investeringsklimaat te verbeteren. De projecten zijn gericht op het verbeteren van het investeringsklimaat in de regio ten gunste van werkgelegenheid.

Tot slot

De jaarafrekening van de gemeente Voorschoten laat een overschot zien. Dit is mogelijk gemaakt door forse bezuinigingen en lastenverzwaringen waarvoor het fundament is gelegd in de begroting 2018. Met dit bedrag moet een goede balans gevonden worden tussen aflossing van schulden en investeringen in voorzieningen. We moeten als gemeente rekening gehouden

met onzekerheden en risico's. Dit college bouwt op dat fundament voort. Halverwege het jaar 2018 is de nieuwe start gemaakt met het realiseren van de ambities uit het coalitieakkoord Duurzaam Vooruitstrevend. Inmiddels is een uitvoeringsprogramma opgesteld waarbij is aangegeven welke

besluiten en nota's wanneer in de komende jaren te verwachten zijn, en wat de maatschappelijk en financiële afwegingen zijn. Zo dragen wij bij aan herstel van vertrouwen van inwoners in het bestuur van Voorschoten.